



Программа профессиональной переподготовки «Логистика»

23 сентября—07 ноября 2014 года



Участники полностью прошедшие программу и успешно сдавшие аттестацию, получают Диплом Алматы Менеджмент Университета о профессиональной переподготовке по специальности «Логистика»

Настоящая программа нацелена на формирование у слушателей представления о возможностях логистики. Систематизации имеющихся знаний и овладения новыми технологиями проектирования, планирования и управления товарными, информационными и финансовыми потоками в цепях поставок.

Цель программы: овладеть практическими навыками решения широкого спектра логистических задач предприятий, разработка и внедрение стратегии логистической деятельности; системное изучение бизнес-процессов логистики, уметь применять инструменты разработки нестандартных и наиболее эффективных решений в области логистики.



23, 25, 27 сентября 2014г.

Блок 1. Введение в логистику. Основы логистики современного предприятия

(15 академических часов)

Содержание программы:

Эффективная логистическая система предприятия.

Место логистики в структуре предприятия.

Логистические стратегии, пути/способы их реализации.

Выбор стратегии, влияние на работу подразделения.

Взаимосвязь службы логистики с другими подразделениями и координация работы.

Организация деятельности службы логистики предприятия.

Как эффективно управлять логистическими процессами.

Функциональные области логистики.

Понятие потоков в логистике, их параметры и измерители.

Основные направления логистики, их цели и задачи.

Логистика снабжения.

Взаимосвязь снабжения с логистической системой предприятия. Нормирование расхода материальных ресурсов. Особенности разработки и сопровождения договоров поставок. Заключение договоров. Неликвиды. Оценка возможности обеспечения своевременности поставок.

Логистическое планирование.

Организация планирования на предприятии. Прямое и обратное планирование.

Управление товарными запасами предприятия.

Модели управления запасами; технология расчета формирования складских запасов.

Классификация запасов и расчет ключевых индикаторов их состояния.

Методы ABC и XYZ-анализа. Расчет текущих запасов. Прогнозирование размера запасов, страховой запас.

Определение частоты заказа и размера заказа. Анализ эффективности системы управления запасами.

Логистика производственных процессов, обеспечительная логистика.

Внутренняя логистика на предприятии, её цели и задачи. Поддержание цикла производства.

Транспортные задачи обеспечительной логистики. Оптимизация затрат внутренней логистики на примере.

Логистика распределения.

Задачи распределительной логистики. Взаимосвязь и взаимодействие логистики распределения с маркетингом. Клиентоориентированные концепции логистики.

Информационная логистика.

Информационные технологии на службе логистики. Автоматизация бизнес-процессов как основной способ их оптимизации. **Понятие реверсивной логистики.**

Преподаватель—Умирзакова Динара



Образование: Казахская академия транспорта и коммуникаций (КазАТК) им. М. Тынышпаева, 2006 г.; Семинар-тренинг на тему: "Логистика на предприятии" КИМЭП Алматы 3-5 октября 2013 г.

Опыт работы: ТОО «Балтик-Порт Логистика» - Директор, специалист по перевозкам. 2007-2009 - Начальник транспортного отдела. В ТОО "Logistic Service Kazakhstan"; 2011 ТОО "Дарис-ТТЕ" Казахско-Американское учебно-лечебное предприятие—Менеджер по регистрации ИМН и таможенного оформления 2011-2013 ИП «НУР». Должность: Менеджер по связям

2013- по настоящее время—преподаватель по дисциплине «Логистика» в Алматы Менеджмент Университет (ранее—»МАН»).

29 сентября, 01 и 03 октября 2014г.

Блок 2. Бюджетирование в логистике.

Логистические затраты, методы анализа и пути их снижения

(12 академических часов)

Содержание программы:

Понятие и структура логистических затрат.

Отражение затрат в балансе предприятия: логистические затраты; форс-мажорные издержки.

Структурный анализ логистических затрат.

Классификация логистических затрат.

Определение правильной декомпозиции логистических затрат по фазам продвижения, по местам их возникновения и т.д.

Постоянные и переменные затраты.

Факторы формирования и сокращения логистических затрат. Кейс.

Характеристика и классификация факторов.

Затраты на физическое продвижение материалов. Модели внутреннего продвижения материалов – традиционная и рационализированная.

Уровень и структура логистических затрат.

Макро- и микроэкономические уровни затрат. Структура логистических затрат различных стран. Расчет уровня логистических затрат.

Варианты снижения уровня логистических затрат.

Бюджетирование логистических затрат.

Составление бюджета логистических затрат.

Связь бюджета затрат с системами мотивации персонала.

Оценка эффективности работы логистической службы.

Формирование оперативного бюджета логистики.

Затраты логистики в формировании себестоимости продукции.

Показатели эффективности службы логистики предприятия, их расчет и применение.

Оптимизационные проекты в логистике и их место при формировании бюджета (на примерах из практики).

Преподаватель—Милютина Екатерина



В 2012 году Екатерина закончила программу MBA в UIB (Университет Международного бизнеса), г. Алматы. В 2011 году закончила НОУ ИПП г. Санкт-Петербург (Институт проблем предпринимательства), Международная программа АССА Ди-пИФР (рус.).

Екатерина прошла Международную программу СІРА в 2008 году в Институте профессиональных бухгалтеров и аудиторов в г. Алматы. В 2006 году обучалась в Программе перехода на МСФО в АК «ТрансФинАудит». В период с 2001 по 2002 годы Екатерина прошла обучение и сертификацию по Международной программе САР в Ассоциации бухгалтеров и аудиторов Республики Казахстан при содействии USAID/Pragma Corporation.

В настоящее время Екатерина является партнером по проектам, связанным со снижением издержек, введением новых методов продвижения товара, созданием системы отчетности, их автоматизации, долгосрочным и краткосрочным стратегическим планированием. Является разработчиком и преподавателем курсов, семинаров и тренингов по финансовому и управленческому учету, налогообложению, МСФО; по налоговому планированию, бюджетированию в Международной Академии Бизнеса (ІАВ, г. Алматы); по финансовому и управленческому учету в Центре подготовки профессиональных бухгалтеров. Преподаватель по программам САР/СІРА, тренер и консультант по обязательному повышению квалификации бухгалтеров в соответствии с требованиями законодательства Республике Казахстан.

07, 08, 10, 11 октября 2014г.

Блок 3. Аспекты таможенного законодательства

(20 академических часов)

Содержание программы:

Законодательство Таможенного Союза.

Единая товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности.

Понятие единой таможенной территории таможенного союза.

Создание единых условий транзита на всей территории таможенного союза.

Таможенный представитель.

Таможенный перевозчик.

Временное хранение товаров. Уполномоченный экономический оператор.

Преференции для уполномоченного экономического оператора. Условия для получения этого статуса.

Таможенные режимы: условия применения и оформления.

Таможенные процедуры. Транзитная декларация.

Единые меры нетарифного регулирования.

Запреты или ограничения на ввоз или вывоз государствами-участниками таможенного союза в рамках Евразийского экономического сообщества в торговле с третьими странами.

Положения о применении ограничений; товары по Единому перечню, подлежащие надзору контролирующими службами на границе; понятие экспортного контроля.

Порядок совершения таможенных операций при ввозе товаров в РК.

Документы и сведения, необходимые при таможенном оформлении.

Способы обеспечения уплаты таможенных платежей и налогов и порядок их применения.

Техническое регулирование в Таможенном союзе. Сертификация.

Технические регламенты Таможенного Союза. Требования государственных органов контроля при перемещении товаров через границу Таможенного союза.

Сертификат происхождения товаров и процедуры его оформления в РК.

Пересечение границ: «узкие места» и практика разрешения трудностей.



Преподаватель - Болат Гаухар

Майор таможенной службы, с 2009 года по настоящее время проводит профессиональный консалтинг по приглашению тренинг-центров и различных компаний по таможенному законодательству ТС и РК.

15 лет работы в системе таможенной службы на казахстанско-китайской границе РК - таможене «Достык» Комитета Таможенного контроля МФ РК, майор таможенной службы. Имеет большой опыт работы в брокерских и внешнеторговых компаниях, осуществляющих свою деятельность в сфере таможенного дела корпорация "ZHERSU, ТОО "Жетысу Асыл Сервис", АО "Акцепт-Терминал". В

настоящее время Директор Алматинского филиала ТОО «АкцептCustoms» .

С 1993 - 2008 гг. (15 лет) проходила службу в системе таможенной службы Комитета таможенного контроля Министерства финансов РК.

13, 14, 15, 18 октября 2014

Блок 4. Складская логистика: управление и оптимизация

(20 академических часов)

Содержание программы:

Склад как элемент логистической системы.

Место складов в цепочке товародвижения. Обзор рынка складских услуг в РК

Основные функции и задачи склада. Склад - источник дополнительных затрат или дополнительной прибыли? Классификация складов А, В, С, D.

Взаимодействие склада с другими подразделениями компании.

Процесс грузопереработки и его организация на складе

Инвентаризация

Планирование склада и складских зон грузопереработки.

Планирование склада. Что для этого нужно? Определение вида и размеров склада

Планирование складских зон основного производственного назначения на складе

Определение основных параметров складских зон

Эффективное функционирование складов.

Логистические издержки на этапе складирования. Логистический подход к оптимизации издержек складской грузопереработки. Определение нормативов для складских процессов. Организация труда на складе. Разработка стандартных процедур складского процесса. Оптимизация складского технологического процесса. Контролинг деятельности складского хозяйства на основе системы KPI

Показатели эффективности работы склада

Показатели, характеризующие эффективность использования складских площадей/технологических процессов. Показатели, характеризующие уровень сохранности грузов. Экономические показатели, характеризующие общую эффективность работы склада. Техническое обеспечение складского технологического процесса. Виды складской техники и оборудования. Видеофильм. Подъемно-транспортное оборудование, выбор оптимальных вариантов.

Преподаватель - Погребной Валерий



Валерий имеет более 19 лет опыта в сфере складской и транспортной логистики в различных компаниях фармацевтического рынка, а также большой опыт на рынке ритеила. С 2007 года является учредителем и директором компании, основной вид деятельности которой - логистика в сфере фармации. За годы практики он успешно оказывает логистические консультации по вопросам ввоза, вывоза, хранения и реализации лекарственных средств, складского оборудования, а также товаров народного потребления в РК.

Валерий регулярно повышает свою квалификацию:

2012 - KFFA, диплом FIATA «Международный Грузовой Экспедитор» №8854

2011 - Международная Логистическая Академия, Повышение квалификации по программе «Логистика и Управление цепями поставок». Россия, г.Москва

2011 - РУДН, Повышение квалификации по программе «Логистика и Управление цепями поставок». г.Москва

2010 - УСЦ КазАТО, Повышение квалификации по программе «Таможенное оформление товаров и транспортных средств в РК», свидетельство №30/000178

2009 - Dr.Weigant, ритейл, управление запасами в цепях поставок Германия, Ахен

2008 - ЗАО Ромгинта, Транспортная логистика Литва, г. Вильнюс

2005 - ЦВ «Протек», Складская и транспортная логистика, Россия, г.Москва

2005 - RGS, Формирование логистической системы компании, г.Калининград

2004 - Компания «ГЕНЕ» стажировка по теме «Современные склады, складское

оборудование, логистика», г.Прага. 2004 - SSI SCHAFER PEEM, Проектирование и внедрение высокотехнологичного складского оборудования, Австрия

21, 23 октября 2014г.

Блок 5. Логистика в управлении процессами внешнеэкономической деятельности

(8 академических часов)

Содержание программы:

Правовое регулирование процесса купли – продажи, Венская Конвенция о договорах международной купли-продажи, нормы Гражданского Кодекса РК для подготовки и исполнения договоров купли - продажи .

Внешнеторговые контракты. Определение контракта. Виды контрактов. Содержание контракта. практические задания **Договор на перевозку. ИНКОТЕРМС 2010** – как часть контрактов. Практические задачи. **Внешнеторговые документы.**

Транспортные риски международной торговли. Пересечение границ.

Санитарно-эпидемиологический надзор (контроль) на таможенной границе территории Таможенного Союза.. Особенности фитосанитарного контроля товаров и транспортных средств на границе и территории Таможенного союза

Международные валютные операции.

Сертификат происхождения товаров и процедуры его оформления в РК. Роль Торгово-промышленных палат.

Вопросы Технического регулирования в Таможенном союзе. Технические регламенты Таможенного Союза. Требования государственных органов контроля при перемещении товаров через границу Таможенного союза.

Использование информационных технологий для расчета тарифов железнодорожного транспорта, выбора транспортных средств.

Информационные ресурсы для выбора маршрутов перевозки грузов различными видами транспорта.

Оптимальные маршруты международных транспортировок грузов. Организация мультимодальных перевозок

Преподаватель - Сабиржан Джангозин



Консультант по логистике, Эксперт по вопросам Таможенного союза, международной логистике и продвижению программных продуктов в области логистики. Образование: 1974 – 1979 Казахский политехнический институт CAREC Federation of Carriers & Forwarders Associations (CFCFA) Logistics Training Center Management and Logistics on Transport with the support of Asian Development Bank, Kazakhstan, Almaty

- Basic “ TRAIN-THE-TRAINER” Course in Pedagogy (Training Fundamentals), Regional FIATA Training Centre PLASKE JSC, Казахстан, Алматы
- Regional training of Training Workshop on Multimodal Transport and Logistics UNESCAP, Bangkok, Thailand

Training workshop “ REGIONAL BUSINESS DEVELOPMENT IN CENTRAL ASIA”- Имеет Диплом международного грузового экспедитора FIATA

- Transport & Logistics , InWent (Germany) Global Business Competencies Seminars (Kazakhstan), KOTRA Academy, Seoul, Republic of Korea 2000 г.—учебно-консультационная программа по таможенным вопросам USAID, AED, проект по торговле и инвестициям БУЗ-АЛЛЕН и ХАМИЛЬТОН ИНК.

Дополнительно осуществлял работу в качестве:

- эксперта по таможенному делу и международным транспортным перевозкам проекта CAREC (проект Азиатского банка развития) по исследованию казахстанских участков транспортных коридоров (2009 г.);
- эксперта по международной транспортной логистике гранта проекта USAID Исследование индекса

25, 27, 29, 31 октября 2014

Блок 6. Транспортное обеспечение логистики

(20 академических часов)

Содержание программы:

Груз – что везем?

Транспортная классификация грузов. Требования к упаковке и маркировке грузов. Формирование партий груза. Практикум: "Начинаем работать с грузом".

Транспортировка как процесс.

«Золотой треугольник логистики»: стоимость, время, надежность.

Виды транспорта. Характеристики и ранжирование видов транспорта.

Выбор вида транспорта. Оперативные факторы, особенности перевозки.

Затраты на транспортировку. Методы формирования цены или ставки.

Потери при доставке. Как бороться и как избежать?

Перевалка в пути. Промежуточное складирование. Порты и терминалы.

Транспортировка грузов различными видами транспорта: технологические особенности, типы и характеристики транспортных средств и их особенности, графики движения и др.

Точки отправки и доставки.

"Откуда и куда" – зачем нам эта информация? Оценка инфраструктуры. Географическая дислокация.

Нормативная база транспорта и торговли.

Источники транспортного права в РК. Международные конвенции в области перевозок грузов (по видам транспорта). Договор перевозки и ответственность перевозчика. Виды посредничества в транспортном процессе. Экспедитор или перевозчик? Договор купли-продажи и транспортировка. INCOTERMS 2010.

Управление транспортировкой в Supply Chain Management.

Концепция управления цепочками поставок. Общие понятия. Supply Chain Management и Логистика.

Место и роль элемента "Транспортировка" в системе SCM. Виды перевозок: унимодальные, мультимодальные и прочие. Эффективное управление транспортной логистикой.

Риски в процессе транспортировки. Разновидности рисков и причины их возникновения.

Сюрвейеры. Их роль в управлении рисками.

Преподаватель - Мезенцева Елена



Магистр по специальности «Организация перевозок, движения и эксплуатация транспорта», имеет **Диплом FIATA «Центр Логистики» АНЭК—Курс «Международный Грузовой Экспедитор»**

В 2009 г. прошла курс «Основы экспедирования и мультимодальных перевозок» ЭСКАТО ООН совместно с Ассоциацией Национальных Экспедиторов Казахстана (АНЭК) и «Центром управления и логистики на транспорте», а также ТОО «Бюро Веритас Казахстан» - “Bureau Veritas” курс «Внутренний аудитор системы менеджмента качества (ISO 9001:2008)»

Январь 2013 г.—НОУ ДО «Бизнес школа Эс-Эр-Си» (Москва, Россия) Корпоративный тренинг «Практический курс по логистике»,

ТОО «МЭК Транссистема» - Внутрифирменный семинар «Правила перевозки грузов и расчет тарифов на ж/д транспорте», ЭСКАТО ООН совместно с Ассоциацией Национальных Экспедиторов Казахстана (АНЭК) и «Центром управления и логистики на транспорте»

Курс «Основы экспедирования и мультимодальных перевозок».

3, 5, 7 ноября 2014г.

Блок 7. Управление логистическим сервисом и рисками в логистике

(10 академических часов)

Содержание программы:

Преподаватель - Мезенцева Елена

Риски: определение и основные причины возникновения.

Что такое риск? Классификация рисков – оцениваем объективность с точки зрения бизнеса: коммерческие, финансовые, производственные и др. риски.

Риск-менеджмент – что за зверь? Основные задачи риск-менеджмента.

Отличительные особенности риск-менеджмента в логистике.

Алгоритм работы с рисками. Анализ и оценка рисков.

Идентификация рисков.

Основные места возникновения логистических рисков. Форс-мажор – оценка степени риска.

Базовые основы систематизации рисков компании.

Картографирование рисков – основы, методы, специфика применения в логистике.

Основные методы оценки риска. Определение потенциального ущерба.

Оценка риска с 3 сторон: внешняя среда, компания и клиент.

Основные методы управления рисками.

Процесс управления рисками.

Базовые принципы управления рисками.

Организационные аспекты. Сферы ответственности при управлении рисками.

Основные шаги процесса самостоятельного картографирования рисков.

Способы снижения степени риска. Методы управления рисками.

Страхование рисков в логистике.

Классификация рисков в логистике.

Минимизация рисков путем страхования: основные положения. Группы страхования. Стороны страховых взаимоотношений. Договор страхования.

Факторы, от которых зависит размер страхового тарифа.

Основные риски по видам грузов.

Пределы ответственности перевозчиков при международных перевозках.

Случаи отказа в страховом возмещении.



Регламент проведения занятий:

Вторник, четверг с 18:30 до 22:10, суббота с 09:30 до 16:00



Стоимость за одного участника 327 000 тенге, НДС в т.ч.
(возможна оплата в три транша)

В стоимость включено: раздаточный материал, кофе-брейки



Контакты:

Центр Развития Менеджмента

302 21 58, 302 22 20

training@iab.kz, training3@iab.kz,

Розыбакиева 227, 4 этаж, 408 каб